



Hutchison Drei Austria

Migration von SAP nach Oracle, Erfahrung nach Unternehmensmerger.

Kurt Teichenthaler und Dirk Blaurock
DOAG Applications Konferenz 2013, Berlin 10.10.2013



- Vorstellung Hutchison Drei Austria
- Migrations Projekt SAP -> Oracle
- Lessons Learned



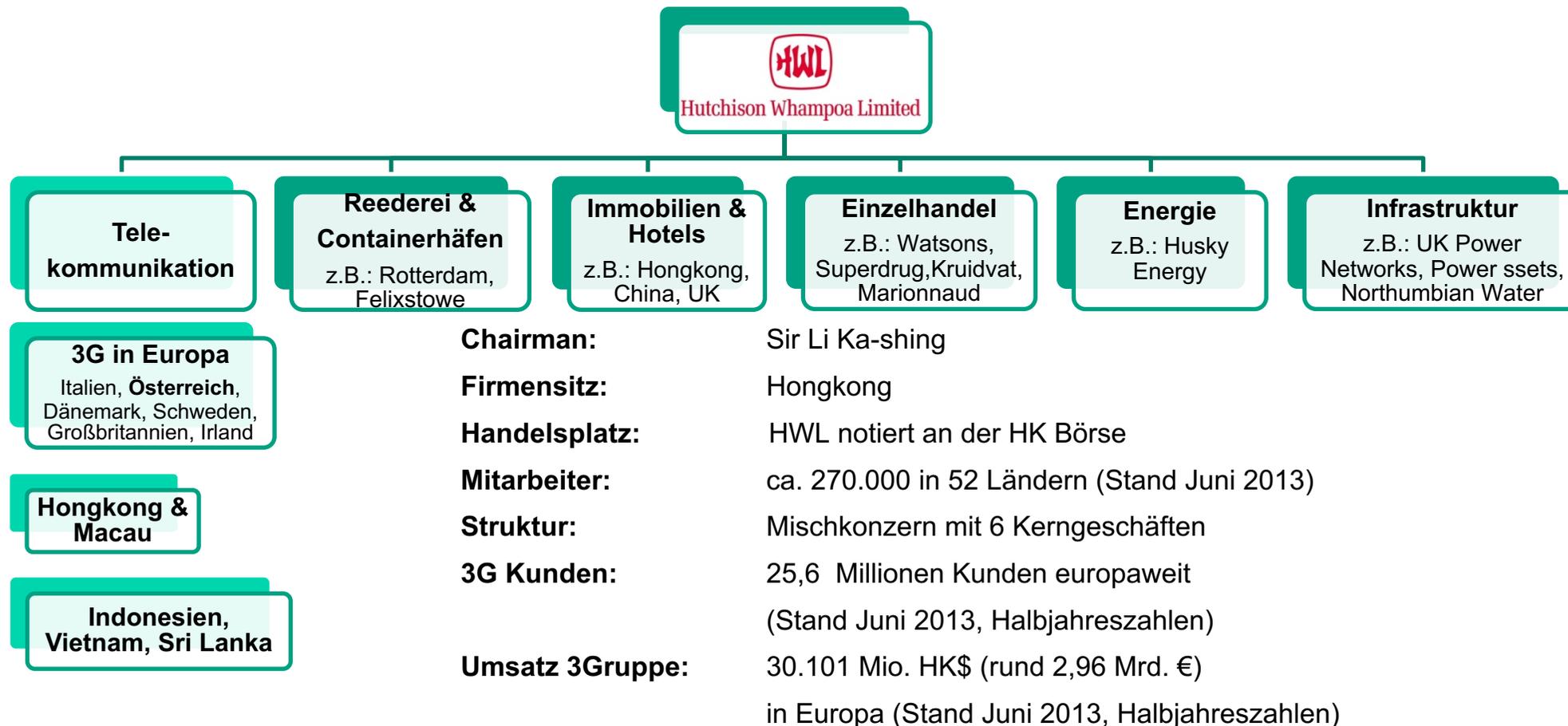
Hutchison Drei Austria.

Das innovativste Mobilfunkunternehmen stellt sich vor.



Ein Weltkonzern: HWL – Hutchison Whampoa Ltd.

HWL – Hutchison Whampoa Ltd.



Hutchison Drei Austria GmbH.



2003

- Markteintritt von Drei mit der Marke „3“ in Österreich

2004

- Start 3MobileTV ®



2006

- HSDPA im gesamten 3MegaNetz

2008

- 94 % Netzabdeckung des 3MegaNetzes



2010

- Jan Trionow wird 3CEO
- 1.000.000 3Kunden

2011

- 94 % Netzabdeckung mit HSPA+ im 3MegaNetz
- Drei hat das beste Netz Österreichs
- Launch 3WebCube



2012

- Drei hat erneut das beste Netz Österreichs
- Launch 3Mediabox



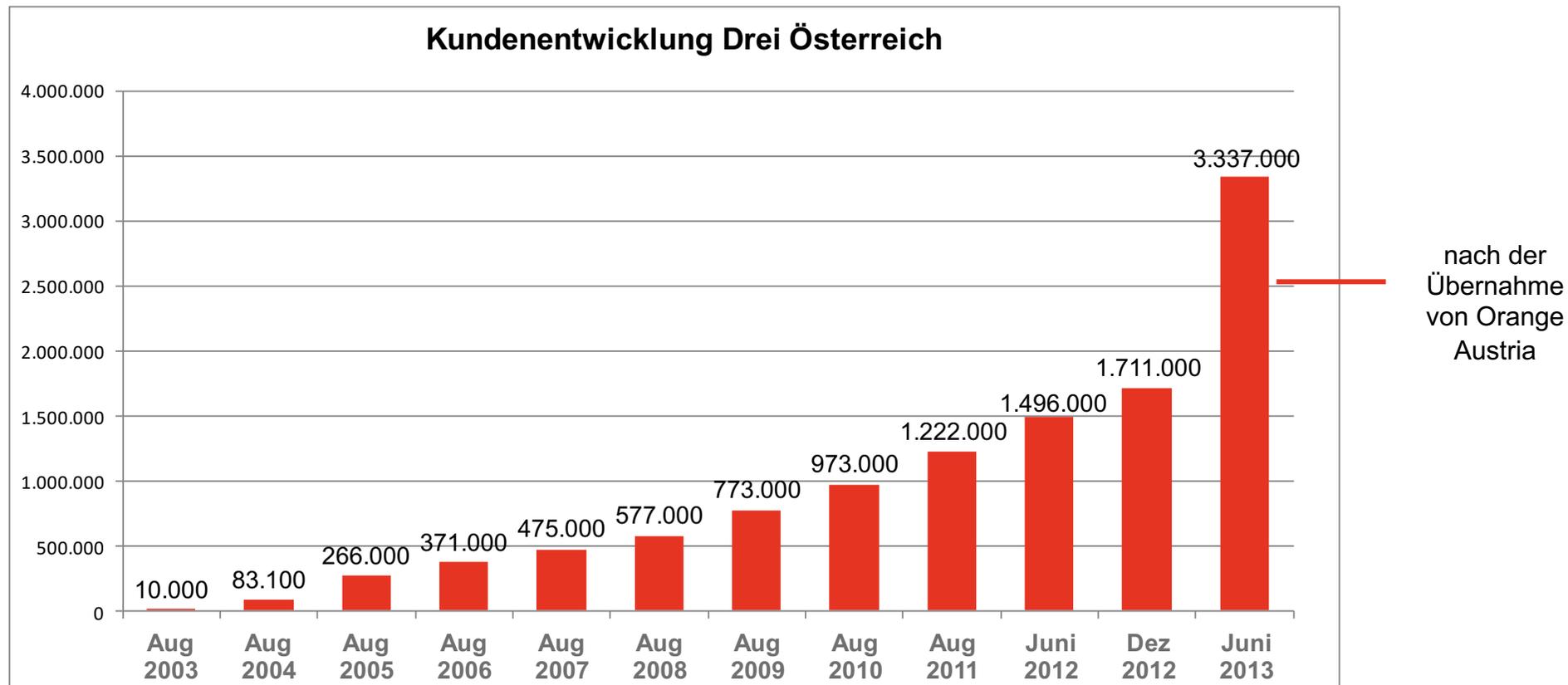
2013

- **Übernahme von Orange Austria durch Hutchison Drei Austria**
- **Neuer Markenauftritt „Das neue Drei“**
- **3,3 Millionen Kunden**



Es geht auch anders.

Hutchison Drei Austria GmbH.



Oracle/GSI Program Hutchison



ERP centralisation UK/ROI

ERP centralisation ITA

R12 Upgrade

OBIEE

Merger 3/Orange AT

Merger 3/O2 ROI

On Demand Process



- Vorstellung Hutchison Drei Austria
- Migrations Projekt SAP -> Oracle
- Lessons Learned

Oracle Facts H3G



Oracle Module:

- Financials
 - AP, GL, FA, AR, CE, iExpense
- Procurement
 - PO, iProcurement
- Supply Chain
 - INV, BOM, WIP, Shipping, Cost Management
- Projects
 - Project Costing, Project Billing
- Human Ressource
 - Core HR, Oracle Time & Labor, Payroll, iRecruitment

Sonstige Besonderheiten:

- Diverse Apex Erweiterung in der EBS
- Nutzung von Hyperion
- Nutzung von Oracle BI Werkzeugen

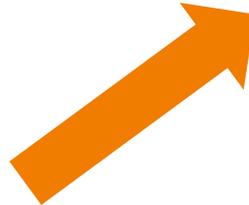
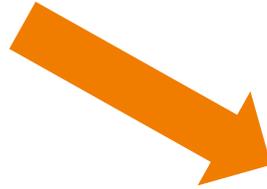
Integration:

- Interfaces
 - Finance
 - > 30 Systeme angebunden
 - 70 Interface Flows
 - HR
 - 5 Systeme angebunden
 - 8 Interface Flows
 - SCM
 - > 20 Systeme angebunden
 - > 100 Interface Flows

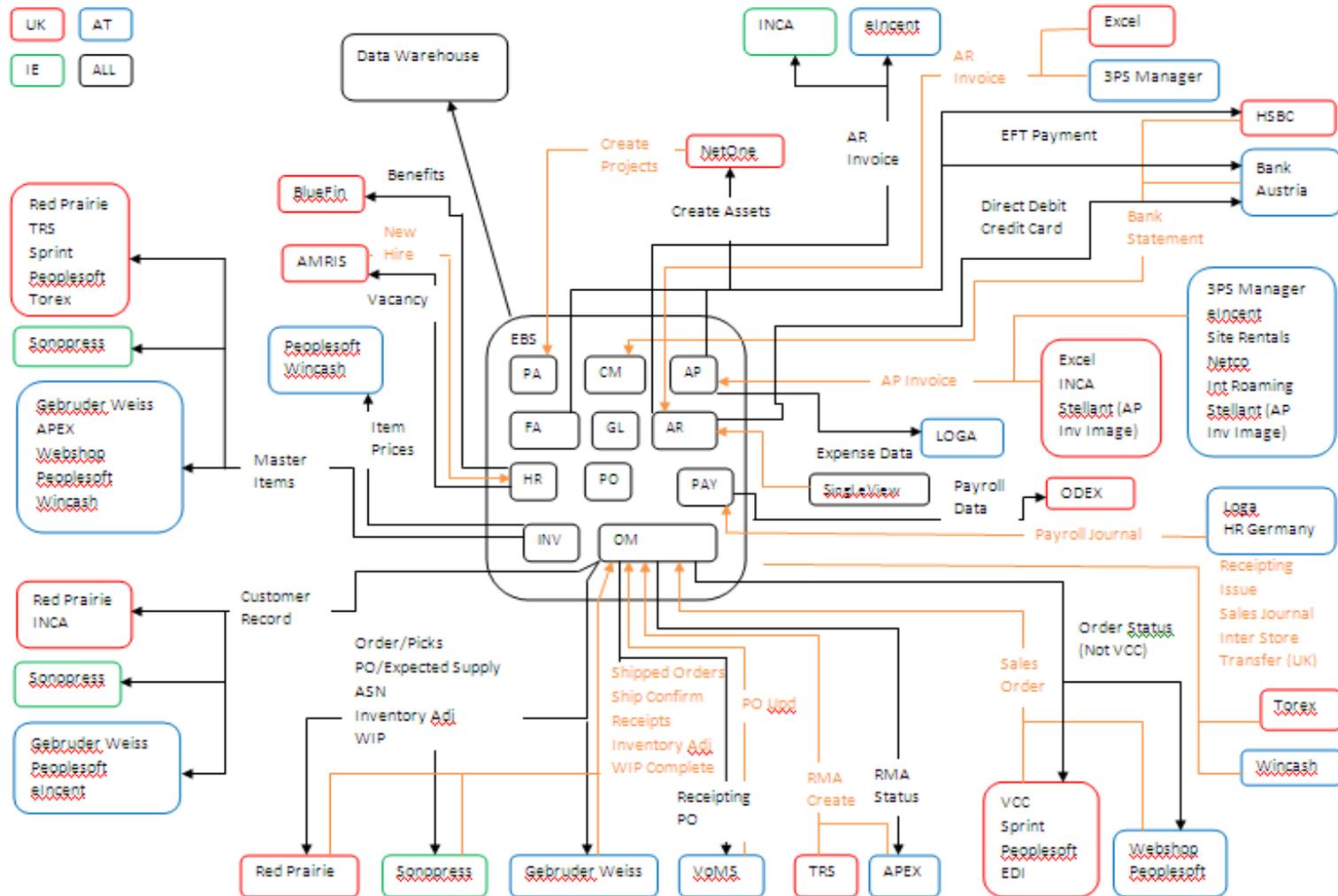
Integrationsmethode:

- Zentrale Middleware Komponente

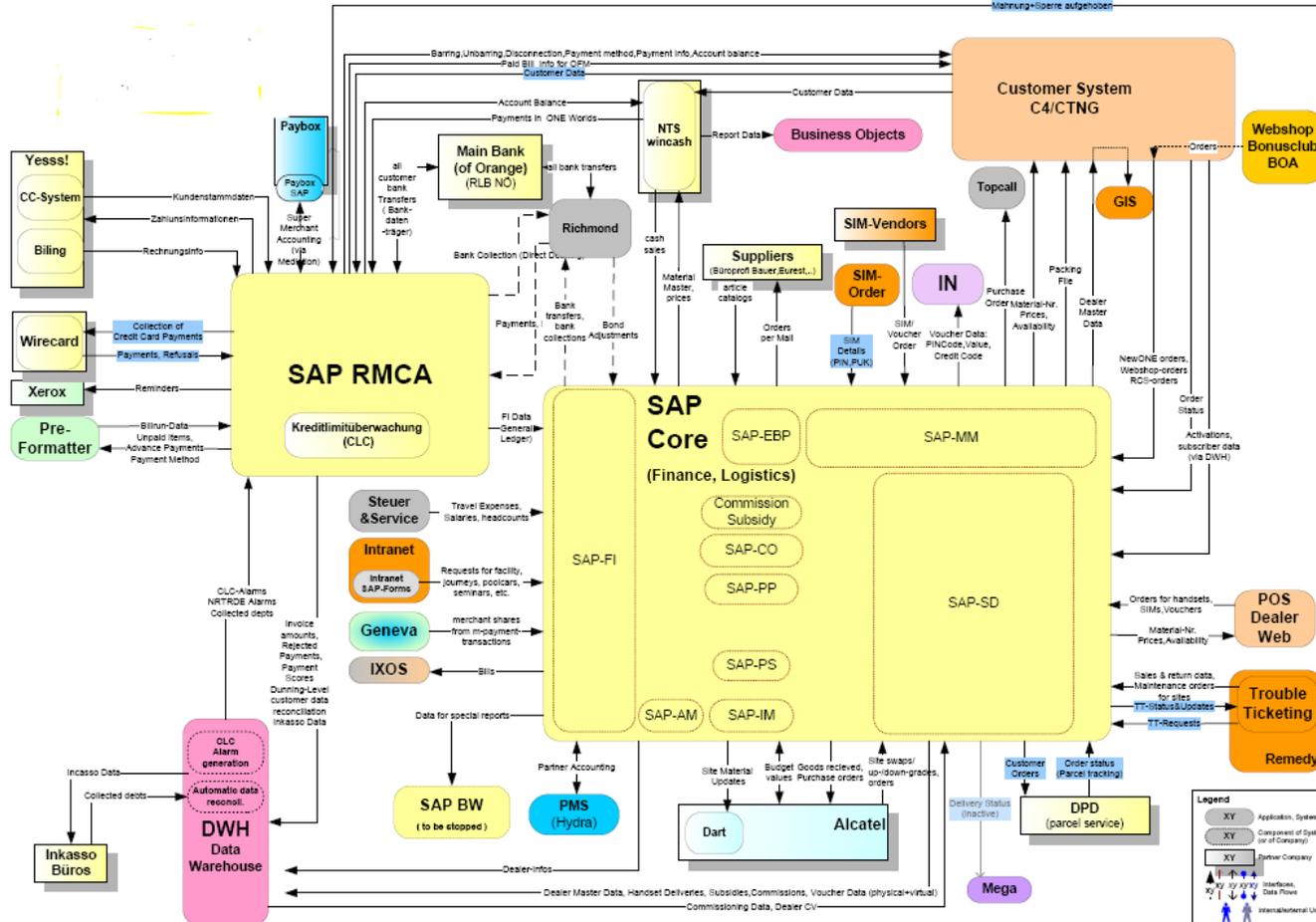
Aus 2 ERP mache 1 ERP



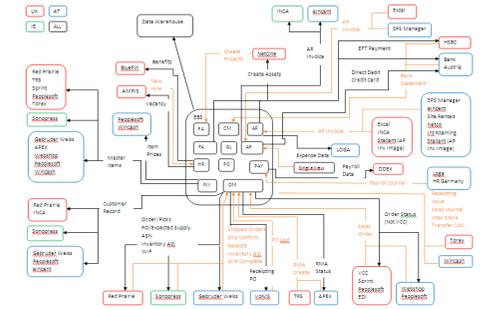
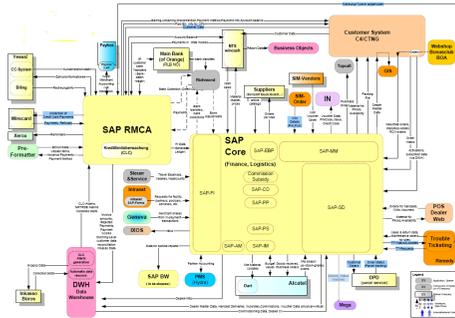
Oracle System Stack



SAP System Stack

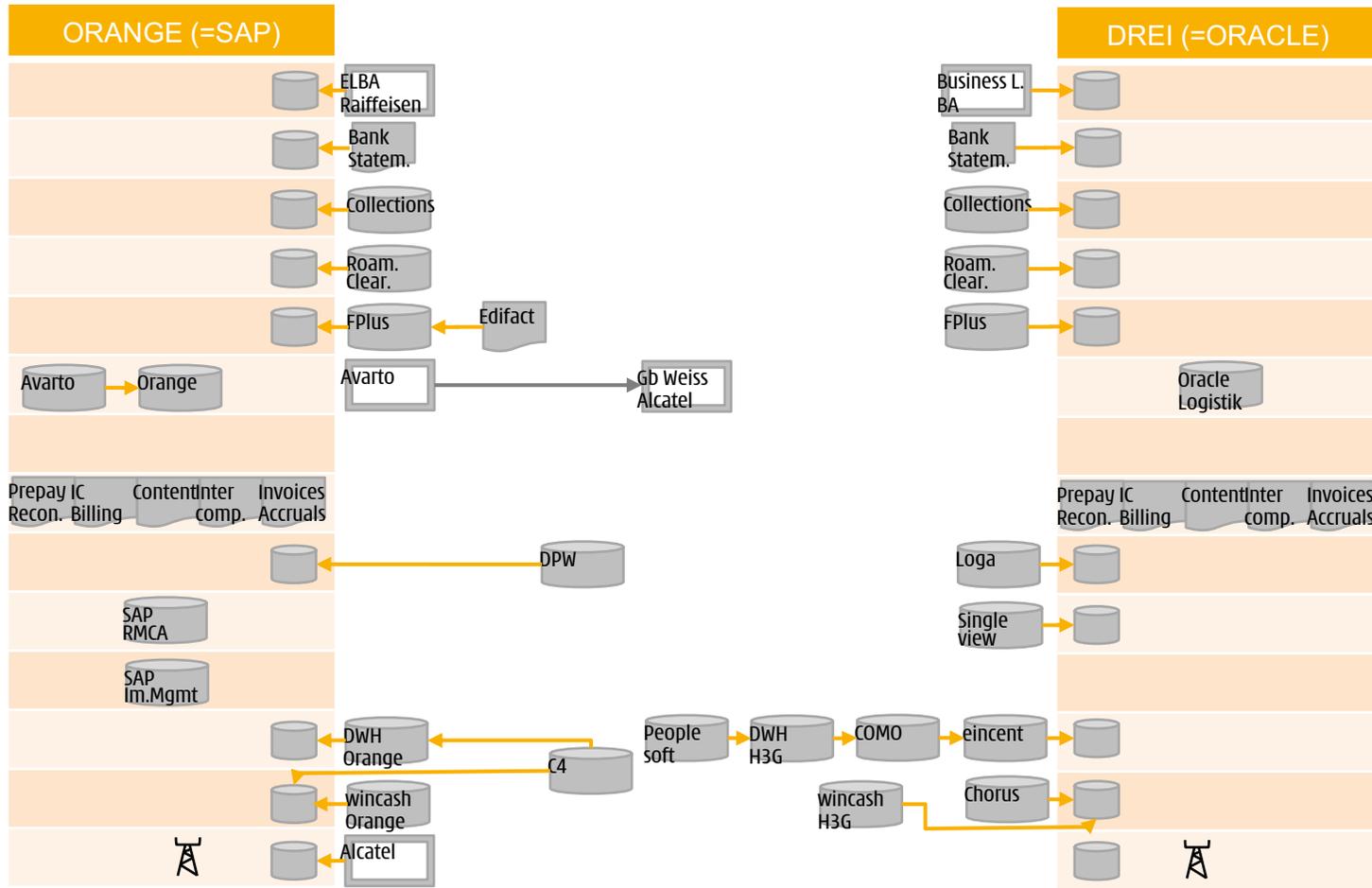


ERP Zusammenführung

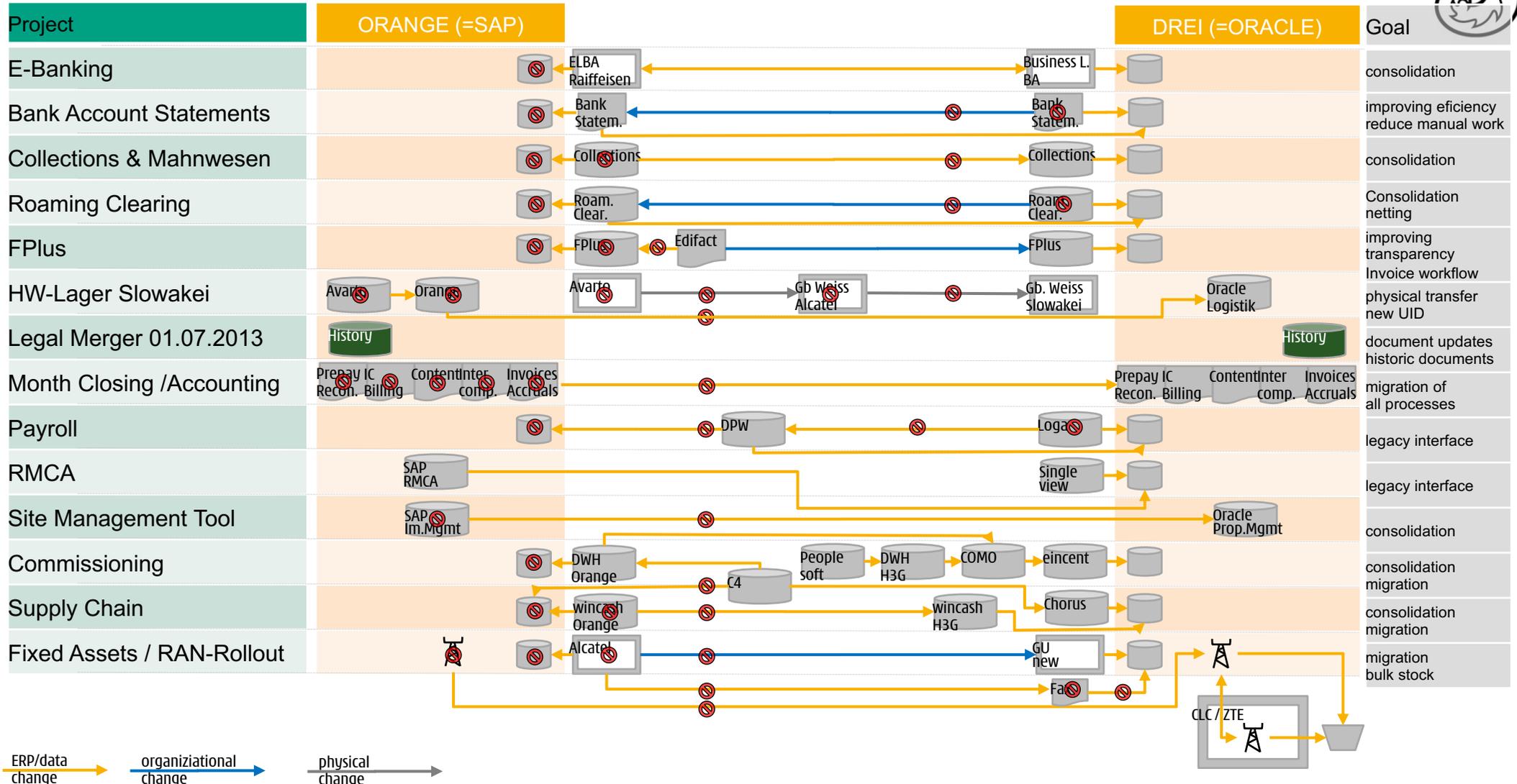


Orange	Drei
Sehr hoch integriert	Sehr hoch integriert
Feines Buchungsverhalten	Grobes Buchungsverhalten
Automatisierte Prozesse	Prozesse mit manuellen Anteil
Reporting: Local Gaap (UGB)	Reporting:IFRS
Reporting: Operativ, Transaktionsbasiert	Reporting: Operativ, Finanzbasiert

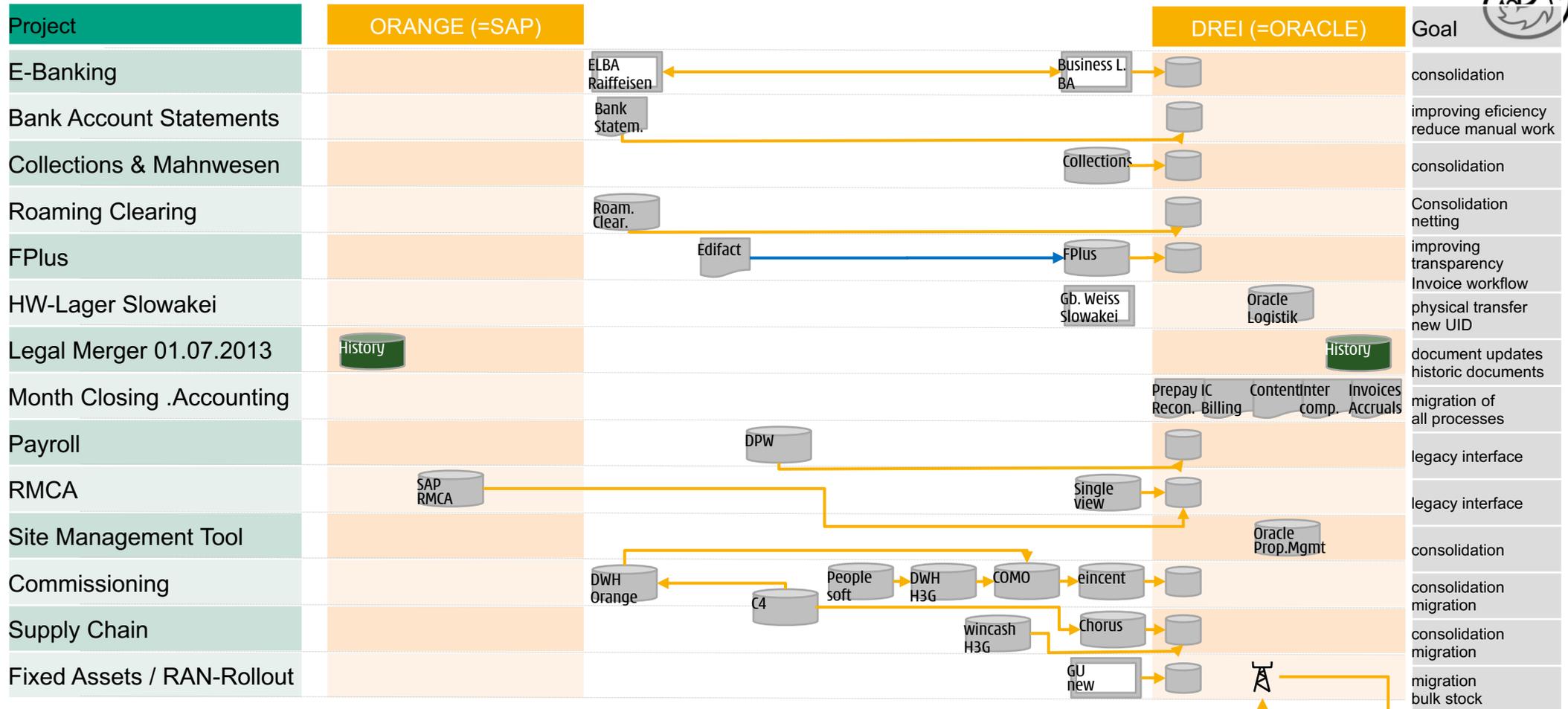
Schematic Overview ERP Changes: Start



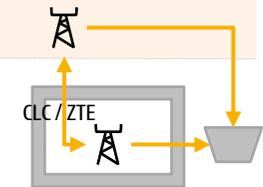
Schematic Overview ERP Changes: Merge



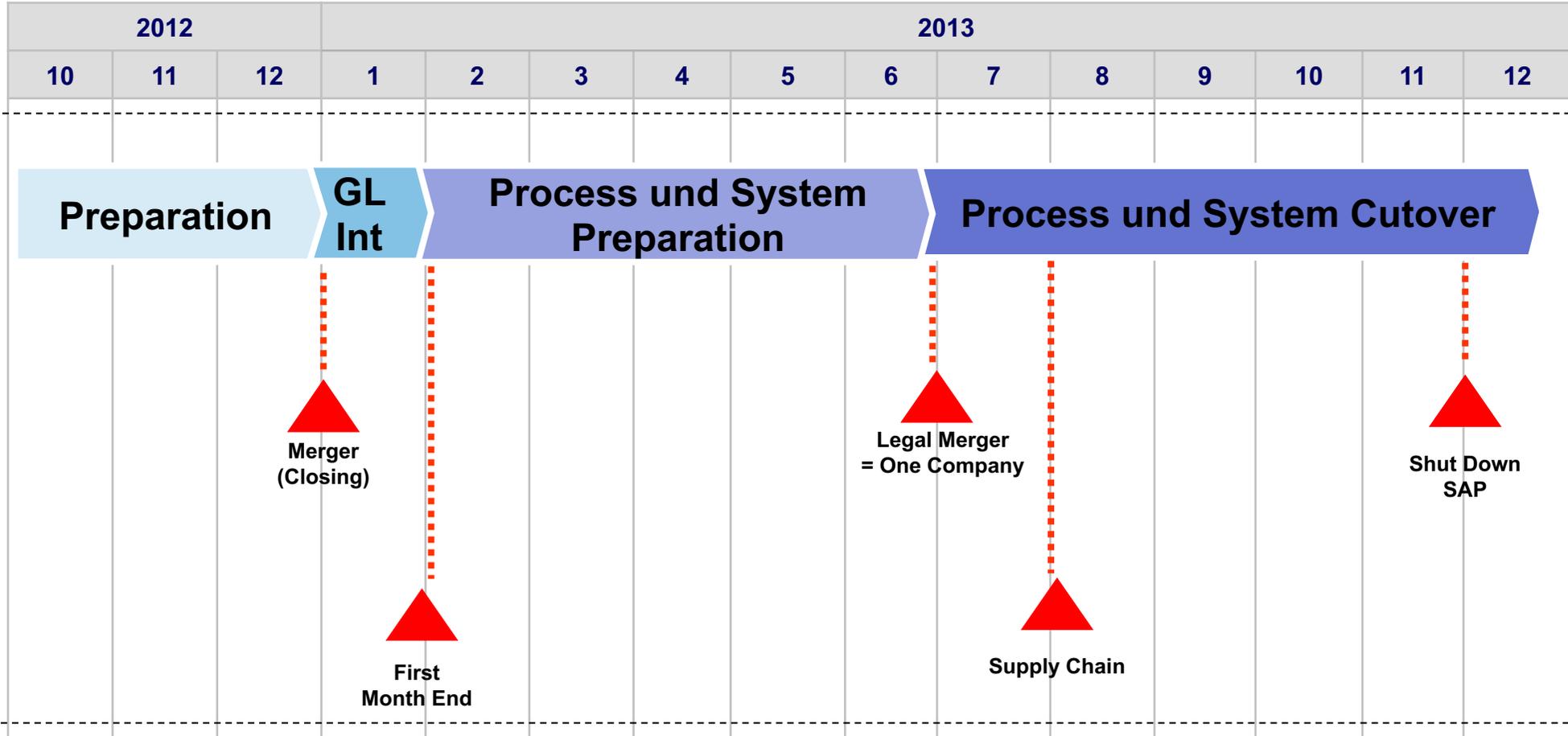
SAP Schematic ERP Changes: Target



→ ERP/data change
 → organizational change
 → physical change



Schematischer Projektplan



Phase: Preparation

3 Monate



Grobanalyse vermuteter Orange ERP Prozesse	High Level Design
Klärung Zielsetzung mit Hutchison Business	Planung, grobe Timeline, Staffing, Verantwortlichkeiten
Festlegung Approach der SAP Ablösung	Planung First Days betreffs Finanzreporting
Definition Target Prozesse	

Ergebnis

Grobes Picture SAP Ablösung

Hutchison ERP Prozesse primär

Orange Prozesse wo Optimierungen

Kein Big Band, sukzessive SAP Ablösung (Prozessgetrieben)

Phase: GL Integration

1 Monat



Analyse Orange Kontenplan	Spezifikation SAP Interface -> Oracle GL
Definition Kontenmapping Orange -> SAP	Entwicklung SAP Interface -> Oracle GL
Umgang IFRS bzw. Local Gaap	Übernahme Eröffnungsbilanz
Implementierung gemeinsames Reporting nach Hong Kong	

Ergebnis
Vereinheitlicher Kontenrahmen
Finanzreporting 1 Monat nach Closing
Verständnis zu Orange Buchungsstruktur

Phase: Process und System Preparation

6 Monate



Detailierte Definition der zukünftigen Prozesse	Detailierte Definition von neuen Schnittstellen von/zu Orange Systemen
Detailplanung SAP Ablösung	Vorbereitung Legal Merger
Identifikationen von Optimierungen	Vorbereitung Supply Chain Migration

Ergebnis

Einheitliches Future Prozessverständnis
Identifikation von Optimierungen
Festlegung Details SAP Ablösung
Terminierung SAP Ablösung

Phase: Process und System Cutover

6 Monate



Integration Orange Systeme	Supply Chain Migration
Harmonisierung ERP Prozesse bei den Fachbereichen	Neuimplementierung diverser Funktionen (Netzwerk Logistik, Immobilien Management, ...)
Bilanz und GuV Migration	Kleinere Optimierungen in Oracle
Fix Asset Migration	Übernahme Stammdaten aus SAP
Übernahme OP's aus SAP	Übernahme Bestellungen aus SAP

Ergebnis:
Harmortisierte ERP Prozess
„Best of both“ Worlds
1 ERP System
SAP Ablösung



- Vorstellung Hutchison Drei Austria
- Projekt Dragon – Merger mit Orange Austria
- Lessons Learned

Lessons Learned

ERP Prozesse bei 2 Unternehmen	Fachbereiche sollten die Prozesse nicht über die IT harmonisieren
SAP Funktionen	Teils massive Überzeugungsarbeit für Oracle Funktionen notwendig
Oracle Funktion	Option zur Oracle Prozesserweiterung hätte schon am Anfang gewählt werden sollen
„Level of Detail“ bei ERP Prozessen	Frühzeitige Klärung wäre hilfreich gewesen

**Mit dem sukzessiven Ansatz der SAP Ablösung wurde der richtige Weg gewählt.
Ein Big Bang hätte prozessual ein Chaos verursacht.**



Danke.



Es geht auch anders.